Estrategias de gestión financiera para mitigar el riesgo financiero derivado de los costos logísticos internacionales en Auteco Mobility S.A.S. durante los años 2024 y 2025

Andrés Felipe Pérez Pérez

Universitaria Agustiniana-Uniagustiniana

-Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

Especialización en Gerencia Financiera

Bogotá D.C

2026

Estrategias de gestión financiera para mitigar el riesgo financiero derivado de los costos logísticos internacionales en Auteco Mobility S.A.S. durante los años 2024 y 2025

Andrés Felipe Pérez Pérez

Tutor:
Alexander Zamora Velandia

Trabajo para optar al título de: Especialista en Gerencia Financiera

Universitaria Agustiniana - Uniagustiniana

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas
Especialización en gerencia financiera
Bogotá D.C

2026

Tabla de contenido

Listado de tablas 5
Listado de figuras 6
Agradecimientos 7
Resumen 8
Abstract 9
1. Introducción 10
2. Planteamiento del problema 12
2.1 Descripción del problema 12
2.2 Árbol del problema 14
2.3 Formulación del problema 17
3. Justificación 17
4. Objetivos 18
4.1 Objetivo general 18
4.2 Objetivos específicos 18
5. Marco teórico 20
5.1. Marco teórico-conceptual. 20
5.2. Marco legal y normativo. 25
5.3. Marco metodológico o de referencia técnica. 27
6. Diseño metodológico 30
6.1 Tipo de enfoque. 30
6.2. Población. 31
6.3 Muestra y técnica de muestreo. 32
6.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos. 33
6.5 Cuadro del diseño metodológico. 35
7. Desarrollo del estudio 37
8. Resultados y análisis de resultados 39
9. Propuesta de mejora o recomendaciones 40
9.1 Implementar un sistema de presupuesto logístico basado en escenarios. 40
9.2 Fortalecer la cobertura del riesgo cambiario. 40
9.3 Profundizar la gestión de inventarios. 41
9.4 Crear un indicador de costo logístico sobre ventas. 41
9.5 Implementar un tablero financiero-logístico. 42

9.6 Fortalecer la negociación con proveedores y operadores logísticos. 42
9.7 Diversificar rutas y proveedores. 42
9.8 Integrar las decisiones financieras y logísticas. 43
10. Conclusiones 44
11. Referencias 46
12. Lista de abreviaturas 49

Listado de tablas

Tabla 1 *Distribución de la población documental objeto de estudio_____ 31*

Tabla 2 *Variables, indicadores y fuentes de información _____ 34*

Tabla 3 *Diseño metodológico del estudio _____ 35*

Tabla 4 *Indicadores financieros de AUTEKO, 2024 _____ 37*

Listado de figuras

Figura 1 *Árbol del problema* _____ *17*

Agradecimientos

Culminar este trabajo de grado representa no solo el cierre de una etapa académica, sino también el resultado de un proceso de aprendizaje, esfuerzo y crecimiento profesional. Por ello, quiero expresar mi gratitud a quienes hicieron parte de este camino.

A la Universidad Agustiniana y al programa de Especialización en Gerencia Financiera, por brindarme las herramientas y conocimientos que me permitieron ampliar mi perspectiva sobre la gestión financiera y fortalecer mis competencias profesionales.

A mi tutor, Alexander Zamora Velandia, por su orientación y acompañamiento durante el desarrollo de esta investigación, así como por sus aportes que contribuyeron a darle dirección y sentido al trabajo realizado.

A mi familia, por estar presente durante este proceso, por su paciencia, apoyo y confianza, especialmente en aquellos momentos en los que alcanzar esta meta implicó mayores esfuerzos y sacrificios.

También agradezco a todas las personas que, de manera directa o indirecta, contribuyeron con sus conocimientos, experiencias o palabras de motivación a la realización de este trabajo.

Finalmente, me agradezco a mí mismo por la disciplina, dedicación y perseverancia necesarias para asumir este reto y llegar hasta el final. Este trabajo representa el resultado de una etapa de formación que, además de aportar conocimientos, me permitió crecer tanto en el ámbito profesional como personal.

Resumen

El presente trabajo de grado analiza el riesgo financiero asociado al incremento de los costos logísticos internacionales en AUTEKO durante los años 2024 y 2025, considerando su impacto sobre la estructura de costos y la gestión financiera de la empresa. La investigación parte de la necesidad de identificar los principales factores que han generado una mayor exposición financiera en las operaciones de comercio exterior y establecer alternativas que contribuyan a mitigar sus efectos. Para ello, se realizó un análisis de información financiera y empresarial disponible, complementado con la revisión de aspectos relacionados con los costos logísticos internacionales, la gestión del riesgo financiero y las estrategias de cobertura y control. A partir del diagnóstico realizado, se plantean estrategias orientadas a fortalecer la planificación financiera, optimizar la gestión de los costos asociados a las operaciones internacionales y mejorar la capacidad de respuesta de la empresa frente a variaciones en los costos logísticos. Los resultados permiten reconocer la importancia de integrar la gestión financiera con la planificación logística y la toma de decisiones estratégicas, con el propósito de reducir la exposición al riesgo y contribuir a la sostenibilidad financiera de AUTEKO.

Palabras clave: riesgo financiero, costos logísticos internacionales, gestión financiera, comercio exterior, AUTEKO.

Abstract

This undergraduate research project analyzes the financial risk associated with the increase in international logistics costs at AUTEKO during 2024 and 2025, considering its impact on the company's cost structure and financial management. The study arises from the need to identify the main factors that have increased the company's financial exposure in international trade operations and to establish alternatives to mitigate their effects. To this end, an analysis of available financial and business information was conducted, complemented by a review of issues related to international logistics costs, financial risk management, and risk mitigation and control strategies. Based on the diagnosis, strategies are proposed to strengthen financial planning, optimize the management of costs associated with international operations, and improve the company's ability to respond to fluctuations in logistics costs. The findings highlight the importance of integrating financial management with logistics planning and strategic decision-making in order to reduce financial risk exposure and contribute to AUTEKO's financial sustainability.

Keywords: financial risk, international logistics costs, financial management, international trade, AUTEKO.

1. Introducción

En un entorno empresarial caracterizado por la globalización de las cadenas de suministro, las organizaciones que participan en actividades de comercio internacional se encuentran expuestas a diferentes factores que pueden afectar su desempeño financiero. Entre estos factores se encuentran las variaciones de los costos de transporte internacional, los precios de los combustibles, las fluctuaciones de las tasas de cambio, los tiempos de tránsito, las restricciones en la disponibilidad de contenedores y las alteraciones en la demanda(UNCTAD, 2020). Para empresas vinculadas al sector de motocicletas, estos factores adquieren especial importancia debido a la necesidad de mantener una cadena de abastecimiento eficiente que permita garantizar la disponibilidad de vehículos, repuestos y accesorios.

Auteco Mobility S.A.S. es una compañía colombiana dedicada al ensamble y comercialización de vehículos, autopartes y accesorios. La organización tiene su sede principal en Envigado, Antioquia, y desarrolla sus operaciones principalmente en Colombia, además de contar con presencia internacional a través de diferentes marcas y mercados (Grupo Auteco, 2025).

La relevancia de la gestión logística para Auteco Mobility se evidencia en su Informe de Sostenibilidad 2024, en el cual la organización señala que la eficiencia de sus operaciones logísticas le permitió optimizar recursos, reducir costos y mejorar los tiempos de entrega. Durante ese año, la empresa implementó un modelo avanzado de planeación de ventas y operaciones que permitió incrementar en 12 % el nivel de servicio y reducir en 27 % los inventarios, contribuyendo a mejorar el equilibrio entre disponibilidad de productos y capital de trabajo (Grupo Auteco, 2025).

No obstante, el comportamiento financiero de la compañía durante 2024 evidencia la importancia de fortalecer la administración del riesgo. De acuerdo con información publicada en el ranking de las empresas más grandes de Colombia, Auteco Mobility obtuvo ingresos operacionales por $638.977 millones en 2024, representando una disminución de 23,1 % frente al período anterior. Asimismo, registró una utilidad operacional de $4.161 millones y una pérdida neta de $25.157 millones (Revista Semana, 2025).

En este contexto, el presente estudio analiza las estrategias de gestión financiera que pueden implementarse en Auteco Mobility para mitigar la exposición al riesgo financiero asociado con los costos logísticos internacionales durante 2024 y 2025. El estudio busca relacionar la gestión de costos logísticos con variables como rentabilidad, liquidez, capital de trabajo, inventarios y flujo de efectivo, con el propósito de formular recomendaciones que contribuyan al fortalecimiento financiero de la organización.

Nota sobre el uso de inteligencia artificial: Para la elaboración del presente trabajo se utilizó ChatGPT, desarrollado por OpenAI, como herramienta de apoyo para la redacción, organización de ideas, revisión de ortografía y corrección gramatical. La selección y verificación de las fuentes bibliográficas, así como el análisis, interpretación de los resultados y conclusiones, son responsabilidad del autor.

2. Planteamiento del problema

2.1 Descripción del problema

Las empresas que participan en mercados internacionales enfrentan una exposición permanente a factores externos que pueden afectar sus costos de operación y, en consecuencia, sus resultados financieros. Dentro de estos factores se encuentran las fluctuaciones en los fletes internacionales, las variaciones en las tasas de cambio, los costos de almacenamiento, los seguros de transporte, los tiempos de tránsito, la disponibilidad de contenedores y las interrupciones de las cadenas de suministro (UNCTAD, 2020).

Esta situación resulta particularmente relevante para Auteco Mobility S.A.S., debido a las características de su actividad empresarial y a su relación con cadenas de abastecimiento internacionales. El Informe de Sostenibilidad 2025 señala que el Grupo Auteco desarrolla actividades de ensamble y comercialización de vehículos, autopartes y accesorios, con operaciones principalmente en Colombia y presencia internacional mediante diferentes marcas (Grupo Auteco, 2026).

Durante 2024, Auteco reportó avances importantes en la gestión logística. Entre ellos se encuentran la implementación de picking automático de repuestos, la ampliación de un modelo colaborativo de transporte y el desarrollo de un modelo de planeación de ventas y operaciones. Este último permitió reducir en 27 % los inventarios e incrementar en 12 % el nivel de servicio. La compañía también indicó que realiza seguimiento de indicadores relacionados con servicio, costos e inventarios en las diferentes etapas de la cadena de suministro (Grupo Auteco, 2025).

Estos resultados muestran que la empresa reconoce la importancia de administrar eficientemente los costos logísticos y el capital de trabajo. Sin embargo, la información financiera disponible evidencia una situación que merece especial atención. En 2024, Auteco

Mobility presentó ingresos operacionales por $638.977 millones y una reducción del 23,1 % respecto del año anterior. Adicionalmente, obtuvo una utilidad operacional de $4.161 millones y una pérdida neta de $25.157 millones (Revista Semana, 2025).

La combinación entre una reducción de los ingresos y una utilidad operacional relativamente reducida frente al volumen de ventas incrementa la importancia de controlar aquellos costos que pueden afectar el margen de la organización. En este sentido, los costos relacionados con la cadena logística internacional constituyen una variable que debe ser monitoreada, debido a que pueden trasladarse al costo de adquisición de los productos y afectar el margen comercial cuando no pueden ser trasladados completamente al consumidor final.

Adicionalmente, las fluctuaciones de la tasa de cambio pueden incrementar el valor en pesos de las obligaciones denominadas en moneda extranjera, mientras que los cambios en los fletes internacionales pueden modificar el costo de importación. Desde la perspectiva financiera, estas situaciones pueden generar presión sobre el flujo de caja, el capital de trabajo y la rentabilidad (IFRS Foundation, 2024).

Por lo anterior, el problema de investigación se concentra en determinar qué estrategias de gestión financiera pueden contribuir a disminuir la exposición de Auteco Mobility al riesgo financiero relacionado con los costos logísticos internacionales, particularmente durante el período 2024-2025.

Es importante aclarar que la información pública revisada no permite establecer que la totalidad de la pérdida neta registrada por Auteco Mobility en 2024 haya sido ocasionada por costos logísticos internacionales. Por ello, el presente estudio no establece una relación causal directa entre ambas variables, sino que analiza los costos logísticos como un factor de riesgo que puede afectar la estructura financiera de una empresa con operaciones internacionales.

2.2 Árbol del problema

El árbol del problema se construyó a partir del análisis de la situación financiera y logística de Auteco Mobility S.A.S., considerando la exposición de la organización a las variaciones de los costos logísticos internacionales durante los años 2024 y 2025. El diagnóstico permitió identificar como problema central la exposición al riesgo financiero asociado a la variabilidad de los costos logísticos internacionales, situación que puede generar presiones sobre la rentabilidad, el flujo de caja, el capital de trabajo y la planeación financiera de la organización.

A partir del análisis se identificaron como principales causas directas la variabilidad de los costos de transporte internacional, la exposición a fluctuaciones de la tasa de cambio, la dependencia de proveedores y operaciones internacionales, así como las variaciones en los tiempos de tránsito y en los niveles de inventario. Estas situaciones se relacionan con factores indirectos como las fluctuaciones de los fletes internacionales, los cambios en las condiciones del mercado cambiario, las alteraciones de las cadenas globales de suministro y la dependencia de determinadas rutas y proveedores.

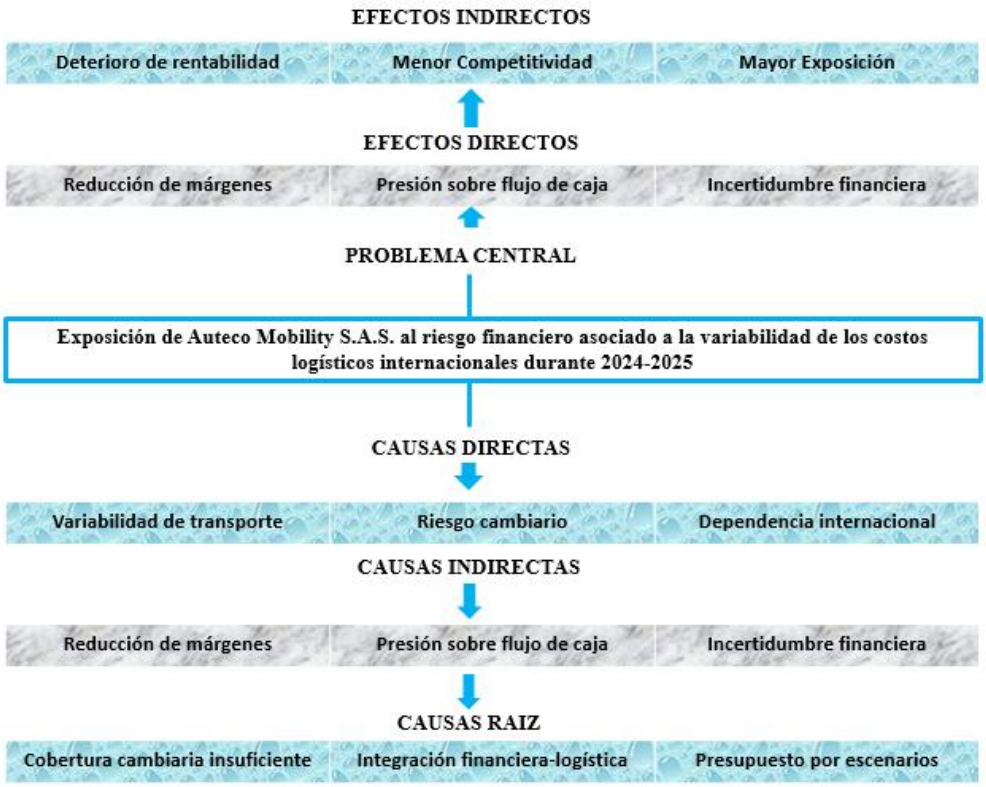
Por otra parte, entre los efectos directos se encuentran la presión sobre los márgenes de rentabilidad, el flujo de caja y el capital de trabajo, además de una mayor incertidumbre en la planeación financiera. De manera indirecta, estas situaciones pueden afectar la competitividad, la capacidad de absorción de futuras variaciones de costos y el desempeño financiero de la organización.

En este sentido, el árbol del problema permite visualizar la relación entre las causas, el problema central y sus consecuencias, proporcionando una base para formular estrategias de gestión financiera orientadas a mitigar la exposición al riesgo derivado de los costos logísticos internacionales, mediante herramientas como la planeación financiera por escenarios, la gestión

del riesgo cambiario, la optimización de inventarios y el fortalecimiento de los indicadores financieros y logísticos.

Figura 1

Árbol de problema



Nota: Elaboración propia (2026)

El análisis del árbol del problema permite concluir que el incremento del riesgo financiero en AUTEKO, asociado al aumento de los costos logísticos internacionales durante los años 2024 y 2025, no constituye una situación aislada, sino el resultado de diferentes factores internos y externos que afectan la estructura de costos y la capacidad de planificación financiera de la empresa. Entre las causas principales se identifican la variación de los costos de transporte internacional, la exposición a las fluctuaciones de las tasas de cambio, el incremento de los costos asociados a las operaciones de importación y la limitada implementación de estrategias financieras orientadas a la gestión y mitigación de estos riesgos.

Estas causas se materializan en situaciones como la dificultad para proyectar con precisión los costos de las operaciones internacionales, el aumento del valor de las mercancías importadas, una mayor necesidad de recursos para financiar el ciclo operativo y la presión sobre los márgenes de rentabilidad. A su vez, estas condiciones generan efectos directos como el incremento de los costos operativos, la reducción de los márgenes financieros y mayores requerimientos de liquidez. De manera indirecta, la problemática puede afectar la capacidad competitiva de AUTEKO, dificultar la toma de decisiones financieras y aumentar su exposición frente a cambios en las condiciones del comercio internacional.

El diagnóstico evidencia que enfrentar únicamente el incremento de los costos logísticos no resulta suficiente para mitigar el riesgo financiero de la organización. Por esta razón, se hace necesario establecer estrategias de gestión financiera que permitan identificar, evaluar y controlar los factores que generan mayor exposición al riesgo. Entre estas estrategias pueden considerarse una adecuada planificación y presupuestación de los costos de importación, el seguimiento de las variables que afectan el costo logístico, la evaluación de alternativas de negociación con proveedores y operadores logísticos y el análisis de mecanismos financieros que permitan reducir la exposición a las fluctuaciones cambiarias.

En este sentido, la propuesta de diseñar estrategias de gestión financiera para AUTEKO busca contribuir a una administración más eficiente de los recursos y a una mayor capacidad de anticipación frente a las variaciones de los costos logísticos internacionales. Su implementación permitiría fortalecer la planeación financiera, proteger los márgenes de rentabilidad y mejorar la toma de decisiones, contribuyendo así a disminuir el riesgo financiero derivado de las condiciones cambiantes del comercio internacional durante y después del periodo analizado.

2.3 Formulación del problema

¿Qué estrategias de gestión financiera pueden implementarse en Auteco Mobility S.A.S. para mitigar el riesgo financiero derivado del incremento de los costos logísticos internacionales durante los años 2024 y 2025?

3. Justificación

La presente investigación se justifica desde una perspectiva financiera, empresarial y académica, debido a la importancia que tiene la gestión de los costos logísticos sobre la rentabilidad y estabilidad financiera de las organizaciones que participan en cadenas de suministro internacionales.

Desde la perspectiva empresarial, el análisis resulta pertinente para Auteco Mobility debido a la importancia de sus operaciones logísticas. La compañía ha establecido mecanismos de seguimiento de indicadores de servicio, costos e inventarios, además de realizar revisiones periódicas por parte de la alta dirección (Grupo Auteco, 2025).

La importancia financiera del problema también se evidencia en los resultados publicados para 2024. Auteco Mobility presentó ingresos operacionales de $638.977 millones, pero una utilidad operacional de apenas $4.161 millones y una pérdida neta de $25.157 millones (Revista Semana, 2025).

En este contexto, la administración eficiente de los costos puede convertirse en un elemento relevante para proteger los márgenes y mejorar la capacidad de generación de flujo de caja. Una empresa puede incrementar sus ventas y, simultáneamente, deteriorar su rentabilidad si los costos asociados con la adquisición, transporte, almacenamiento y distribución crecen a una velocidad superior a los ingresos.

Desde la perspectiva logística, el estudio también resulta pertinente porque Auteco ha implementado iniciativas destinadas a mejorar la eficiencia de la cadena de suministro. En 2024, la organización informó una reducción de 27 % en sus inventarios y un incremento de 12 % en el nivel de servicio mediante un modelo de planeación de ventas y operaciones. Asimismo, la compañía amplió un modelo colaborativo de transporte que permitió disminuir los costos operativos y reducir las emisiones asociadas al transporte de motocicletas (Grupo Auteco, 2025).

Por otra parte, la investigación posee relevancia académica porque permite aplicar conceptos de gestión financiera, administración del riesgo, capital de trabajo, gestión de inventarios y logística internacional a una empresa real del sector de motocicletas en Colombia.

Finalmente, los resultados pueden servir como referencia para la toma de decisiones relacionadas con presupuestación, control de costos, cobertura cambiaria, gestión de inventarios, negociación con proveedores y planeación financiera.

4. Objetivos

4.1 Objetivo general

Analizar las estrategias de gestión financiera que pueden implementarse en Auteco Mobility S.A.S. para mitigar el riesgo financiero derivado de la variabilidad de los costos logísticos internacionales durante los años 2024 y 2025.

4.2 Objetivos específicos

- Identificar los principales factores logísticos y financieros que pueden generar exposición al riesgo financiero en las operaciones internacionales de Auteco Mobility S.A.S.
- Analizar el comportamiento financiero y logístico de Auteco Mobility durante los años 2024 y 2025, a partir de la información pública disponible.

- Determinar la relación existente entre la gestión de inventarios, los costos logísticos, el capital de trabajo y la rentabilidad empresarial.
- Proponer estrategias de gestión financiera orientadas a reducir la exposición de Auteco Mobility a las variaciones de los costos logísticos internacionales.

5. Marco teórico

La gestión financiera comprende el conjunto de decisiones relacionadas con la obtención, utilización y administración de los recursos financieros de una organización. Desde esta perspectiva, las decisiones empresariales deben orientarse hacia la generación de valor, manteniendo un equilibrio adecuado entre rentabilidad, liquidez y riesgo.

Gitman y Zutter (2016) señalan que la administración financiera se relaciona con la toma de decisiones de inversión, financiamiento y administración de los activos. En consecuencia, la gestión financiera no debe limitarse al control contable, sino que debe proporcionar información para anticipar riesgos y tomar decisiones estratégicas.

Para Auteco Mobility, este concepto es relevante debido a que la gestión de los costos asociados con la cadena de abastecimiento puede afectar tanto el resultado operacional como las necesidades de capital de trabajo.

5.1. Marco teórico-conceptual.

- **Gestión financiera**

La gestión financiera comprende el conjunto de decisiones y actividades relacionadas con la administración de los recursos económicos de una organización, orientadas a garantizar su disponibilidad, eficiencia y rentabilidad. Esta gestión involucra aspectos como la planificación financiera, el control de costos, la administración de la liquidez y la evaluación de riesgos que pueden afectar el desempeño empresarial (Gitman & Zutter, 2016).

En una empresa como AUTEKO, cuya actividad se encuentra relacionada con la comercialización de motocicletas y operaciones de comercio internacional, la gestión financiera adquiere especial importancia debido a la exposición a factores externos que pueden modificar los costos de adquisición y operación. Por ello, una adecuada gestión financiera permite anticipar

escenarios, controlar los recursos y establecer estrategias que contribuyan a preservar la rentabilidad empresarial.

- **Riesgo financiero**

El riesgo financiero puede entenderse como la posibilidad de que determinadas condiciones económicas o financieras generen resultados diferentes de los esperados y afecten los objetivos de una organización. Entre los factores que pueden generar este tipo de riesgo se encuentran las variaciones de las tasas de cambio, las tasas de interés, los niveles de endeudamiento, la liquidez y las condiciones del mercado.

La gestión del riesgo debe desarrollarse de manera estructurada. En este sentido, la **ISO 31000:2018** establece un enfoque que comprende la identificación, análisis, evaluación, tratamiento, seguimiento y comunicación de los riesgos dentro de una organización (International Organization for Standardization [ISO], 2018).

Para AUTEKO, este concepto resulta fundamental, dado que el incremento de los costos asociados a las operaciones internacionales puede generar una mayor exposición financiera y afectar variables como los márgenes de rentabilidad, la liquidez y la capacidad de planificación.

- **Riesgo cambiario**

El riesgo cambiario se relaciona con la posibilidad de que las fluctuaciones en el valor de una moneda frente a otra modifiquen el valor de las operaciones denominadas en moneda extranjera. Este factor es particularmente relevante para las empresas importadoras, debido a que sus obligaciones con proveedores internacionales pueden estar expresadas en monedas diferentes a la moneda funcional de la empresa.

La **NIC 21** establece los criterios para el reconocimiento y tratamiento contable de las transacciones realizadas en moneda extranjera y señala que estas deben reconocerse inicialmente

utilizando la tasa de cambio correspondiente a la fecha de la transacción (IFRS Foundation, 2024).

En consecuencia, las variaciones de la tasa de cambio pueden modificar el valor en pesos colombianos de las obligaciones y costos relacionados con las importaciones de AUTEKO, convirtiéndose en un elemento que debe ser considerado dentro de la gestión del riesgo financiero.

- **Costos logísticos internacionales**

Los costos logísticos internacionales corresponden a los gastos asociados con el traslado de mercancías desde el país de origen hasta el país de destino. Estos pueden incluir transporte internacional, seguros, manipulación, almacenamiento, gastos portuarios y otros servicios relacionados con la movilización de las mercancías.

La Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD) señala que los costos de transporte internacional pueden medirse a partir de la diferencia entre los valores CIF y FOB, incorporando los gastos relacionados con el transporte y el seguro de las mercancías entre las fronteras de origen y destino.

Asimismo, estos costos pueden variar de acuerdo con factores como la distancia, la ubicación geográfica, la infraestructura, la conectividad de las redes de transporte, las características del mercado y el tipo de mercancía transportada (UNCTAD, 2020).

Este concepto es central para la investigación, debido a que el incremento de los costos logísticos internacionales durante 2024 y 2025 constituye el factor principal a partir del cual se analiza la exposición financiera de AUTEKO.

- **Importaciones y costo de adquisición**

Las operaciones de importación implican una serie de costos adicionales al valor inicialmente pactado con el proveedor. Por esta razón, el análisis financiero de una empresa importadora debe considerar no solamente el precio de compra de las mercancías, sino también aquellos costos necesarios para trasladarlas hasta su destino y ponerlas en condiciones de comercialización.

En este contexto, los costos de transporte, seguros y demás gastos asociados al proceso logístico pueden incrementar el costo total de adquisición de los productos. UNCTAD evidencia que los costos de transporte internacional representan una parte relevante del valor de las mercancías comercializadas internacionalmente y presentan variaciones dependiendo de las características de cada operación.

Para AUTEKO, el incremento de estos costos puede generar presión sobre el costo final de las motocicletas importadas y, en consecuencia, sobre los márgenes obtenidos en su comercialización.

- **Planeación financiera**

La planeación financiera consiste en proyectar las necesidades y recursos financieros de una organización con el propósito de anticipar escenarios y facilitar la toma de decisiones. Esta herramienta permite establecer presupuestos, estimar ingresos y egresos, proyectar necesidades de liquidez y evaluar posibles variaciones en las condiciones económicas (Gitman & Zutter, 2016).

En el caso de AUTEKO, la planeación financiera resulta relevante para anticipar posibles incrementos en los costos logísticos y cambiarios. La elaboración de diferentes escenarios permite estimar cómo una variación en los fletes internacionales, en la tasa de cambio o en otros costos de importación puede afectar la rentabilidad y las necesidades de recursos de la empresa.

- **Rentabilidad y margen financiero**

La rentabilidad permite evaluar la capacidad de una empresa para generar beneficios a partir de los recursos utilizados en el desarrollo de sus actividades. Los costos constituyen un componente fundamental de esta variable, puesto que un incremento de los costos sin un aumento proporcional de los ingresos puede generar una disminución de los márgenes de rentabilidad.

En una empresa importadora como AUTEKO, el aumento de los costos logísticos internacionales puede generar presión sobre los márgenes cuando dichos incrementos no pueden trasladarse completamente al precio final de venta. Por ello, el análisis de la relación entre costos, precios y rentabilidad resulta necesario para determinar el impacto financiero de las variaciones logísticas.

- **Estrategias de mitigación del riesgo financiero**

Las estrategias de mitigación corresponden a las acciones implementadas para disminuir la probabilidad de ocurrencia de un riesgo o reducir sus posibles efectos. De acuerdo con la ISO 31000, el tratamiento del riesgo constituye una etapa fundamental dentro del proceso de gestión, mediante la cual la organización selecciona e implementa alternativas para modificar los riesgos identificados (ISO, 2018).

En el contexto de AUTEKO, estas estrategias pueden estar relacionadas con una mejor planificación de las importaciones, seguimiento de los costos logísticos, negociación con proveedores y operadores de transporte, elaboración de presupuestos bajo diferentes escenarios y evaluación de mecanismos para reducir la exposición al riesgo cambiario.

Por tanto, el análisis de estas estrategias permitirá establecer cuáles pueden ser aplicadas por AUTEKO para enfrentar el incremento de los costos logísticos internacionales y disminuir su impacto sobre la rentabilidad, liquidez y estabilidad financiera de la organización.

- **Relación de los conceptos con la investigación**

Los conceptos desarrollados permiten establecer una relación directa entre el problema identificado y la pregunta de investigación. El incremento de los costos logísticos internacionales constituye el factor que puede aumentar la exposición al riesgo financiero de AUTEKO, mientras que variables como el riesgo cambiario, la planeación financiera, los costos de importación y la rentabilidad permiten analizar las consecuencias que dicha situación puede generar.

A partir de este marco conceptual, la investigación busca identificar estrategias de gestión financiera que permitan mitigar los efectos derivados de estas variaciones y fortalecer la capacidad de AUTEKO para anticipar y responder a cambios en las condiciones del comercio internacional.

5.2. Marco legal y normativo.

- **Régimen de Aduanas – Decreto 1165 de 2019**

El Decreto 1165 de 2019 establece las disposiciones relacionadas con el Régimen de Aduanas en Colombia y regula aspectos asociados a las operaciones de importación, las obligaciones de los usuarios aduaneros y los procedimientos aplicables al ingreso de mercancías al territorio aduanero nacional (Presidencia de la República de Colombia, 2019).

La investigación se conecta directamente con esta normativa debido a que AUTEKO desarrolla operaciones de importación y, por tanto, debe considerar las obligaciones y costos asociados al proceso de nacionalización de las mercancías. Estos elementos inciden en el costo

total de adquisición de las motocicletas y deben ser considerados dentro de la planeación y gestión financiera de la empresa.

- **Información financiera – Ley 1314 de 2009**

La Ley 1314 de 2009 establece el marco general para la regulación de los principios y normas de contabilidad e información financiera y de aseguramiento de la información en Colombia. Esta disposición busca que la información financiera sea útil para la toma de decisiones económicas y que cumpla condiciones de transparencia, confiabilidad y comparabilidad (Congreso de Colombia, 2009).

La investigación se relaciona con esta norma porque el análisis del riesgo financiero de AUTEKO requiere información contable y financiera que permita identificar el comportamiento de los costos, gastos, inventarios, obligaciones y resultados de la empresa. Esta información constituye una base fundamental para evaluar el impacto generado por el incremento de los costos logísticos internacionales durante 2024 y 2025.

- **Tratamiento de las operaciones en moneda extranjera – NIC 21**

La Norma Internacional de Contabilidad 21 (NIC 21) establece los criterios para el reconocimiento de las transacciones realizadas en moneda extranjera y para el tratamiento de los efectos derivados de las variaciones en las tasas de cambio (IFRS Foundation, 2024). La norma aborda, entre otros aspectos, las tasas de cambio que deben utilizarse y la forma de reconocer los efectos de sus variaciones en los estados financieros.

Esta normativa resulta relevante para AUTEKO debido a que las operaciones de importación pueden generar obligaciones denominadas en moneda extranjera. En consecuencia, las fluctuaciones de la tasa de cambio pueden modificar el valor de las obligaciones expresadas en pesos colombianos e incrementar la exposición de la empresa al riesgo financiero. Por esta

razón, el riesgo cambiario constituye una variable que debe ser considerada en el diseño de estrategias de mitigación.

- **Gestión del riesgo – ISO 31000:2018**

La norma ISO 31000:2018 proporciona principios y directrices para la gestión del riesgo y plantea un enfoque que comprende la identificación, análisis, evaluación, tratamiento, seguimiento y comunicación de los riesgos dentro de una organización (International Organization for Standardization [ISO], 2018).

La investigación se conecta con este marco debido a que el incremento de los costos logísticos internacionales representa un factor que puede generar riesgos sobre la rentabilidad, liquidez y estabilidad financiera de AUTEKO. En este sentido, la aplicación de los principios de gestión del riesgo permite orientar la identificación de los factores que generan mayor exposición y establecer estrategias para disminuir sus posibles efectos sobre los resultados financieros.

5.3. Marco metodológico o de referencia técnica.

- **Gestión y evaluación del riesgo financiero**

La gestión del riesgo financiero comprende un proceso sistemático mediante el cual las organizaciones identifican, analizan y evalúan aquellos factores que pueden afectar el cumplimiento de sus objetivos, para posteriormente establecer medidas de tratamiento y seguimiento. La ISO 31000:2018 plantea que la gestión del riesgo debe integrarse en los procesos de toma de decisiones y puede aplicarse a diferentes tipos de organizaciones y actividades (International Organization for Standardization [ISO], 2018).

En el caso de AUTEKO, este enfoque permite analizar los factores que generan exposición financiera en sus operaciones internacionales, particularmente el incremento de los costos logísticos y las variaciones de la tasa de cambio. Su aplicación proporciona una base

técnica para identificar los riesgos con mayor incidencia sobre los costos de importación y establecer estrategias orientadas a reducir sus efectos.

- **Análisis de los costos logísticos internacionales**

El análisis de los costos logísticos internacionales permite identificar los diferentes componentes económicos asociados al traslado de mercancías entre países, incluyendo aquellos relacionados con el transporte y las condiciones de las operaciones internacionales. La UNCTAD señala que los costos de transporte internacional dependen de factores como las características de las mercancías, las rutas comerciales, la distancia y las condiciones del mercado internacional (United Nations Conference on Trade and Development [UNCTAD], 2020).

Para la presente investigación, este análisis permitirá examinar el comportamiento de los costos asociados a las operaciones de importación de AUTEKO durante los años 2024 y 2025, con el propósito de identificar las variaciones que hayan generado una mayor presión sobre el costo de adquisición de las motocicletas y sobre los márgenes de rentabilidad de la empresa.

- **Planeación financiera y análisis de escenarios**

La planeación financiera constituye una herramienta para proyectar ingresos, costos, gastos y necesidades de financiación, permitiendo a las organizaciones anticipar diferentes escenarios y orientar la toma de decisiones. Gitman y Zutter (2016) plantean que la administración financiera comprende decisiones relacionadas con la planificación y utilización de los recursos financieros, considerando la relación entre riesgo y rendimiento.

En AUTEKO, la planeación financiera permitirá evaluar posibles escenarios derivados de variaciones en los costos logísticos internacionales y en la tasa de cambio. El análisis de estos escenarios facilitará la estimación de sus posibles efectos sobre los costos de importación, la

liquidez y la rentabilidad, proporcionando elementos para formular estrategias financieras orientadas a mitigar el riesgo.

- **Análisis financiero para la toma de decisiones**

El análisis financiero permite interpretar la información contenida en los estados financieros con el propósito de evaluar el desempeño económico de una organización y apoyar la toma de decisiones. Para Gitman y Zutter (2016), el análisis financiero constituye una herramienta que permite valorar la situación y el desempeño de una empresa mediante el estudio de diferentes indicadores y relaciones financieras.

En el desarrollo de esta investigación, el análisis financiero permitirá relacionar el comportamiento de los costos logísticos internacionales con variables como la rentabilidad, los costos operacionales y la liquidez de AUTEKO. De esta manera, será posible establecer cuáles factores presentan mayor incidencia sobre el riesgo financiero y qué estrategias pueden contribuir a disminuir su impacto.

6. Diseño metodológico

6.1 Tipo de enfoque.

La investigación tendrá un enfoque mixto con predominio cuantitativo, debido a que utilizará información financiera y logística susceptible de análisis numérico y, simultáneamente, realizará una interpretación cualitativa de las estrategias de gestión implementadas por Auteco Mobility.

El componente cuantitativo estará orientado al análisis de indicadores como ingresos, utilidad operacional, utilidad neta, inventarios, variaciones porcentuales y otros indicadores financieros disponibles.

El componente cualitativo permitirá interpretar las prácticas de gestión logística, administración del riesgo y planeación empresarial descritas en los informes corporativos.

Asimismo, la investigación tendrá un alcance descriptivo y propositivo. Será descriptiva porque busca caracterizar el comportamiento financiero y logístico de la organización y propositiva porque formulará estrategias de mejora.

6.2. Población.

La población objeto de estudio está conformada por el conjunto de información financiera, contable y relacionada con las operaciones de comercio exterior de AUTEKO, correspondiente a los años 2024 y 2025. Esta información constituye la base documental para analizar el comportamiento de los costos logísticos internacionales y su incidencia sobre el riesgo financiero de la empresa.

La población comprende los estados financieros, informes empresariales, información relacionada con los costos de importación y demás documentos disponibles que permitan identificar las principales variables financieras y operativas asociadas al objeto de investigación.

Tabla 1
Distribución de la población documental objeto de estudio

Tipo de información	Elementos objeto de análisis	Período
Información financiera	Estados financieros, ingresos, costos, gastos, activos, pasivos y resultados	2024–2025
Información de comercio exterior	Operaciones y costos relacionados con las importaciones	2024–2025
Costos logísticos internacionales	Fletes, transporte y demás costos asociados a la movilización internacional	2024–2025

Información cambiaria	Comportamiento de la tasa de cambio y su incidencia sobre las operaciones internacionales	2024–2025
Información empresarial complementaria	Informes y documentos relacionados con el desempeño financiero y operativo	2024–2025

Nota: Elaboración propia (2026)

La selección de esta población responde directamente al propósito de la investigación, dado que permite analizar la evolución de las variables financieras y de los costos asociados a las operaciones internacionales durante 2024 y 2025. A partir de esta información será posible identificar los principales factores que contribuyeron al incremento del riesgo financiero y establecer estrategias de gestión orientadas a mitigar sus efectos sobre la rentabilidad y la estabilidad financiera de AUTEKO.

6.3 Muestra y técnica de muestreo.

Debido a que la investigación se desarrolla a partir del análisis de información documental y no contempla la aplicación de entrevistas o encuestas, se trabajará con una muestra documental de tipo censal. Esta estará conformada por la totalidad de la información financiera y documental disponible de AUTEKO correspondiente a los años 2024 y 2025 que tenga relación directa con el objeto de estudio.

La selección censal se justifica porque el período de análisis se encuentra claramente delimitado y la investigación requiere considerar integralmente la información disponible para

identificar las variaciones en los costos logísticos internacionales y sus posibles efectos sobre la situación financiera de la empresa. De esta manera, se busca evitar la exclusión de información relevante que pueda afectar la interpretación de los resultados.

Para la selección de los documentos se tendrán en cuenta criterios de pertinencia, disponibilidad, confiabilidad y relación directa con las variables de investigación. Se analizarán principalmente los estados financieros, informes empresariales y demás documentos disponibles que permitan identificar el comportamiento de los costos, gastos, ingresos, rentabilidad, liquidez y demás variables relacionadas con las operaciones de importación.

La técnica de muestreo será, por tanto, censal documental, complementada con un criterio de selección documental que permita excluir información que no tenga relación con el período o las variables objeto de estudio. El análisis de la totalidad de los documentos pertinentes permitirá realizar una comparación entre 2024 y 2025 y establecer los principales factores asociados al incremento de los costos logísticos internacionales y al riesgo financiero de AUTEKO.

Los resultados obtenidos a partir del análisis documental constituirán la base para formular estrategias de gestión financiera orientadas a mitigar los efectos de las variaciones de los costos logísticos internacionales y fortalecer la capacidad de AUTEKO para anticipar y gestionar los riesgos asociados a sus operaciones de comercio exterior.

6.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos.

La principal técnica será el análisis documental.

Como instrumentos se utilizarán:

- Matriz de revisión documental.
- Ficha de análisis financiero.

- Matriz de identificación de riesgos.
- Matriz de estrategias de mitigación.
- Tabla comparativa 2024-2025.
- Matriz de indicadores financieros y logísticos.

Las variables que serán analizadas incluyen:

Tabla 2
Variables, indicadores y fuentes de información

Variable	**Indicador**	**Fuente**
Desempeño financiero	Ingresos operacionales	Información financiera
Rentabilidad	Utilidad operacional y neta	Información financiera
Inventarios	Variación de inventarios	Informes corporativos
Servicio	Nivel de servicio	Informe de sostenibilidad
Costos logísticos	Costos operativos/logísticos disponibles	Informe corporativo
Capital de trabajo		Información financiera

	Inventarios y necesidades operativas	
Riesgo cambiario	Exposición a moneda extranjera	Información financiera
Gestión logística	Iniciativas y resultados	Informes 2024-2025

Nota: Elaboración propia (2026)

6.5 Cuadro del diseño metodológico.

Tabla 3

Diseño metodológico del estudio

Objetivo específico	**Variable/categoría**	**Indicador**	**Técnica**	**Instrumento**	**Fuente**
Identificar factores de riesgo	Riesgo financiero	Factores internos y externos	Análisis documental	Matriz de riesgos	Informes Auteco
Analizar comportami	Desempeño financiero	Ingresos, utilidad	Análisis financiero	Ficha financiera	Información financiera

ento financiero		operacional y neta			
Analizar gestión logística	Gestión logística	Inventarios, nivel de servicio y costos	Análisis documental	Matriz comparativa	Informes 2024-2025
Evaluar relación entre logística y finanzas	Capital de trabajo	Inventarios y disponibilidad de recursos	Análisis financiero	Matriz de indicadores	Estados e informes
Proponer estrategias	Gestión financiera	Coberturas, escenarios, inventarios y costos	Análisis estratégico	Matriz de propuestas	Resultados del estudio

Nota: Elaboración propia (2026)

7. Desarrollo del estudio

El desarrollo del estudio se realizará mediante cuatro etapas.

Etapa 1. Recolección de información

Se recopilará información correspondiente a los años 2024 y 2025 proveniente de informes corporativos, información financiera pública y fuentes sectoriales.

Los informes de sostenibilidad constituyen una fuente principal debido a que Auteco reporta en ellos información sobre sus operaciones, desempeño económico, logística y gestión organizacional. El informe de 2024 fue elaborado tomando como referencia los estándares del Global Reporting Initiative (GRI) y comprende las operaciones del Grupo Auteco (Grupo Auteco, 2025).

El informe correspondiente a 2025 también fue estructurado con referencia a los estándares GRI e incluye información sobre Autotécnica Colombiana S.A.S. y Auteco Mobility S.A.S. (Grupo Auteco, 2026).

Etapa 2. Análisis financiero

Se analizarán los principales resultados disponibles para Auteco Mobility.

Para 2024 se identifican los siguientes datos:

Tabla 4

Indicadores financieros de AUTEKO, 2024

Indicador	**2024 (Millones de pesos COP)**
Ingresos operacionales	$638.977
Variación de ingresos	-23,1 %
Utilidad operacional	$4.161
Utilidad neta	-$25.157

Activos totales	$195.422

Nota: elaboración propia con base en información publicada por Revista Semana (2025).

Estos resultados permiten identificar una situación financiera que requiere especial atención, particularmente por la existencia de una pérdida neta en un período en el que la empresa tuvo ingresos operacionales superiores a $638.000 millones.

Etapa 3. Análisis logístico

En materia logística, Auteco reportó durante 2024 avances significativos.

La empresa implementó un modelo avanzado de planeación de ventas y operaciones que permitió incrementar 12 % el nivel de servicio y reducir 27 % los inventarios. Esta reducción es relevante desde el punto de vista financiero porque permite disminuir recursos inmovilizados, siempre que se mantenga una disponibilidad adecuada de productos.

Adicionalmente, Auteco informó la implementación de picking automático de repuestos, la ampliación del modelo colaborativo de transporte y el inicio de operaciones logísticas en China, con el propósito de obtener eficiencias en tiempos, empaques y gestión de la cadena de suministro.

Etapa 4. Identificación de estrategias

A partir de la información financiera y logística se determinarán estrategias enfocadas en:

- Control de costos logísticos.
- Gestión de inventarios.
- Administración del capital de trabajo.
- Gestión del riesgo cambiario.
- Presupuestación por escenarios.
- Negociación con proveedores.

- Diversificación logística.
- Seguimiento de indicadores.

8. Resultados y análisis de resultados

El análisis realizado permite identificar que la gestión financiera de los costos logísticos constituye un elemento estratégico para Auteco Mobility.

En primer lugar, los resultados financieros de 2024 muestran una reducción de los ingresos operacionales del 23,1 %. La compañía obtuvo ingresos por $638.977 millones, mientras que la utilidad operacional fue de $4.161 millones y la pérdida neta ascendió a $25.157 millones (Revista Semana, 2025).

Esta situación evidencia que el crecimiento de los ingresos por sí solo no garantiza una adecuada rentabilidad. Por el contrario, cuando los costos operativos y financieros ejercen presión sobre los márgenes, la empresa puede presentar resultados netos negativos.

En segundo lugar, se evidencia una gestión activa de los inventarios. La reducción del 27 % registrada en 2024 representa una medida positiva desde el punto de vista financiero, porque puede contribuir a liberar recursos que anteriormente permanecían invertidos en inventarios. Esta estrategia debe mantenerse acompañada de sistemas de pronóstico y planeación de demanda para evitar faltantes que afecten las ventas y el nivel de servicio.

En tercer lugar, el incremento del 12 % en el nivel de servicio demuestra que la reducción de inventarios no necesariamente implicó una disminución de la disponibilidad. Esto constituye un resultado relevante porque demuestra la importancia de integrar las decisiones logísticas y financieras.

En cuarto lugar, el desarrollo de operaciones logísticas en China representa una oportunidad para mejorar el control en origen y optimizar tiempos y procesos. Sin embargo,

también implica la necesidad de administrar adecuadamente riesgos asociados con transporte internacional, divisas, proveedores y condiciones del comercio exterior.

Finalmente, el comportamiento financiero de 2024 permite concluir que Auteco Mobility requiere mantener mecanismos que permitan proteger sus márgenes ante variaciones de costos. No se puede afirmar, con la información pública revisada, que la pérdida neta de $25.157 millones haya sido ocasionada directamente por los costos logísticos internacionales. Sin embargo, la existencia de márgenes operacionales reducidos hace financieramente relevante la implementación de mecanismos de control y mitigación de riesgos.

9. Propuesta de mejora o recomendaciones

9.1 Implementar un sistema de presupuesto logístico basado en escenarios.

Auteco Mobility podría establecer un presupuesto logístico anual que contemple escenarios de variación de los costos internacionales.

Se recomienda utilizar tres escenarios:

- Escenario optimista.
- Escenario esperado.
- Escenario pesimista.

En cada escenario se deberían simular variaciones en fletes, tasa de cambio, seguros, almacenamiento y transporte terrestre.

Esto permitiría anticipar el efecto de los cambios sobre el margen de rentabilidad y el flujo de caja.

9.2 Fortalecer la cobertura del riesgo cambiario.

La empresa podría establecer una política formal de cobertura para las operaciones denominadas en moneda extranjera.

Dependiendo de las características de las obligaciones, podrían evaluarse instrumentos como contratos forward u otros mecanismos de cobertura autorizados.

El objetivo no sería especular con el comportamiento de las monedas, sino disminuir la incertidumbre sobre el valor final en pesos de las obligaciones internacionales.

9.3 Profundizar la gestión de inventarios.

El resultado obtenido por Auteco en 2024 demuestra que existe una oportunidad importante en la gestión del inventario. La reducción del 27 % reportada por la compañía debe complementarse con modelos de pronóstico de demanda, clasificación ABC y niveles de inventario de seguridad.

- Se recomienda establecer indicadores como:
- Rotación de inventarios.
- Días de inventario.
- Inventario de seguridad.
- Costo de almacenamiento.
- Nivel de servicio.
- Inventario obsoleto.

9.4 Crear un indicador de costo logístico sobre ventas.

Se recomienda establecer un indicador que permita conocer qué proporción de los ingresos se destina a cubrir costos logísticos.

La fórmula propuesta sería:

Costo logístico sobre ventas = Costos logísticos / Ventas × 100

El indicador permitiría determinar si el crecimiento de los costos logísticos está siendo superior al crecimiento de los ingresos.

9.5 Implementar un tablero financiero-logístico.

Auteco podría integrar información financiera y logística mediante un tablero de control que permita a la alta dirección monitorear:

- Costo logístico por motocicleta.
- Costo de transporte internacional.
- Inventario en tránsito.
- Días de inventario.
- Nivel de servicio.
- Variación de la tasa de cambio.
- Margen bruto.
- Flujo de caja.
- Capital de trabajo.

Esto permitiría tomar decisiones preventivas y no solamente correctivas.

9.6 Fortalecer la negociación con proveedores y operadores logísticos.

Se recomienda negociar contratos de largo plazo con proveedores y operadores logísticos que incorporen condiciones de estabilidad de tarifas, descuentos por volumen y cláusulas de revisión.

La empresa podría evaluar periódicamente diferentes proveedores para disminuir la dependencia de un único operador.

9.7 Diversificar rutas y proveedores.

La diversificación permitiría disminuir la exposición frente a interrupciones de una ruta o proveedor específico.

La estrategia debería considerar criterios financieros y logísticos, incluyendo:

- Costo total.
- Tiempo de tránsito.
- Confiabilidad.
- Capacidad.
- Condiciones de pago.
- Riesgo país.
- Riesgo cambiario.

9.8 Integrar las decisiones financieras y logísticas.

La principal recomendación consiste en fortalecer la integración entre las áreas financiera, logística, compras, comercio exterior y comercial.

Las decisiones de compra internacional no deberían evaluarse únicamente por el precio del producto, sino mediante un análisis del costo total de adquisición, incluyendo transporte, seguros, almacenamiento, aranceles, financiación, tasa de cambio y costos asociados al inventario.

10. Conclusiones

El análisis realizado permite concluir que la gestión de los costos logísticos internacionales representa un componente relevante para la administración del riesgo financiero de Auteco Mobility S.A.S., debido a su relación con variables como rentabilidad, capital de trabajo, inventarios, flujo de caja y competitividad.

Durante 2024, Auteco Mobility presentó ingresos operacionales por $638.977 millones, una reducción de 23,1 % frente al año anterior, una utilidad operacional de $4.161 millones y una pérdida neta de $25.157 millones. Estos resultados evidencian la necesidad de fortalecer las estrategias orientadas a proteger los márgenes y mejorar la eficiencia financiera (Revista Semana, 2025).

En materia logística, la compañía presenta avances importantes. La reducción del 27 % en los inventarios y el incremento del 12 % en el nivel de servicio demuestran que la organización ha implementado mecanismos para mejorar la eficiencia de su cadena de suministro.

Sin embargo, la dinámica de las operaciones internacionales implica mantener una gestión permanente de riesgos relacionados con costos de transporte, tipo de cambio, tiempos de tránsito y disponibilidad de proveedores y operadores logísticos.

Por esta razón, se considera conveniente fortalecer la utilización de herramientas financieras como presupuestos por escenarios, coberturas cambiarias, indicadores de costo logístico, gestión estratégica de inventarios y análisis del capital de trabajo.

Finalmente, la investigación permite establecer que la mitigación del riesgo financiero no depende de una única medida. Se requiere una estrategia integral que articule las áreas financieras, logística, compras, comercio exterior y comercial. La integración de estas áreas

puede permitir que Auteco Mobility responda de manera más eficiente ante variaciones de los costos internacionales y fortalezca su capacidad para proteger la rentabilidad y generar valor empresarial.

11. Referencias

Auteco Mobility S.A.S. (s. f.). *Marco de actuación*. https://sostenibilidad.autecomobility.com/marco-de-actuacion/

Auteco Mobility S.A.S. (2025). *Informe de sostenibilidad 2024*. https://media.autecomobility.com/recursos/web/informes/Informe_Auteco2024_23_04_2025_V4.pdf

Auteco Mobility S.A.S. (2026). *Informe de sostenibilidad 2025*. https://media.autecomobility.com/recursos/pdf/Informe_Auteco2025_Version_Final.pdf

Brigham, E. F., & Ehrhardt, M. C. (2017). *Financial management: Theory & practice* (15th ed.). Cengage Learning. https://www.cengage.com/c/financial-management-theory-practice-15e-brigham-ehrhardt/9781305632295/

Chopra, S., & Meindl, P. (2019). *Supply chain management: Strategy, planning, and operation* (7th ed.). Pearson. https://www.pearson.com/en-us/subject-catalog/p/supply-chain-management-strategy-planning-and-operation/P200000003928

Christopher, M. (2016). *Logistics & supply chain management* (5th ed.). Pearson. https://www.pearson.com/en-gb/subject-catalog/p/logistics-and-supply-chain-management/P200000003515

Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. (2017). *Enterprise risk management: Integrating with strategy and performance*. https://www.coso.org/enterprise-risk-management

Congreso de Colombia. (2009). *Ley 1314 de 2009, por la cual se regulan los principios y normas de contabilidad e información financiera y de aseguramiento de información aceptados en Colombia*. Diario Oficial. https://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?ruta=Leyes/1677255

Gitman, L. J., & Zutter, C. J. (2016). *Principles of managerial finance* (14th ed.). Pearson. https://www.pearson.com/en-us/subject-catalog/p/principles-of-managerial-finance/P200000003314

International Financial Reporting Standards Foundation. (2024). *IAS 21: The effects of changes in foreign exchange rates*. IFRS Foundation. https://www.ifrs.org/issued-standards/list-of-standards/ias-21-the-effects-of-changes-in-foreign-exchange-rates/

International Organization for Standardization. (2018). *ISO 31000:2018: Risk management—Guidelines*. https://www.iso.org/standard/65694.html

Madura, J. (2020). *International financial management* (14th ed.). Cengage Learning. https://www.cengage.com/c/international-financial-management-14e-madura/9780357130544PF/

OpenAI. (2026). *ChatGPT (GPT-5.6) [Modelo de lenguaje grande]*. https://chatgpt.com/

Presidencia de la República de Colombia. (2019). *Decreto 1165 de 2019, por el cual se dictan disposiciones relativas al Régimen de Aduanas en desarrollo de la Ley 1609 de 2013*. Diario Oficial. https://normograma.dian.gov.co/dian/compilacion/docs/decreto_1165_2019.htm

Redacción Semana. (2025, 12 de julio). *Estas son las 100 empresas más grandes de Colombia y las 900 siguientes. Pese a dificultades, sus ventas siguen subiendo*. Semana. https://www.semana.com/especiales-editoriales/articulo/estas-son-las-100-empresas-mas-grandes-de-colombia-y-las-900-siguientes-pese-a-dificultades-sus-ventas-siguen-subiendo/202506/

United Nations Conference on Trade and Development. (2020, 22 de diciembre). *Why and how to measure international transport costs*. UNCTAD. https://unctad.org/news/why-and-how-measure-international-transport-costs

United Nations Conference on Trade and Development. (2024). *Transport cost*. UNCTAD Data Hub. https://unctadstat.unctad.org/EN/TransportCost.html

12. Lista de abreviaturas

COP: Peso colombiano.

DIAN: Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales.

FOB: Free On Board (Franco a Bordo).

CIF: Cost, Insurance and Freight (Costo, Seguro y Flete).

ISO: International Organization for Standardization (Organización Internacional de Normalización).

NIC: Normas Internacionales de Contabilidad.

NIIF: Normas Internacionales de Información Financiera.

TRM: Tasa Representativa del Mercado.

UNCTAD: United Nations Conference on Trade and Development (Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo).

USD: Dólar estadounidense.